

PENERAPAN *REVENUE SHARING CONTRACT* PADA KLAS TER INDUSTRI

NURWIDIANA

Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknologi Industri, Universitas Islam Sultan Agung

E-mail: nur_widiana@yahoo.com

ABSTRAK

Klaster industri adalah konsentrasi geografis dari perusahaan dan industri yang saling berkompetisi, komplementer, atau saling terkait, yang melakukan bisnis satu dengan lainnya dan/atau memiliki kebutuhan serupa akan kemampuan, teknologi dan infrastruktur. Dalam sebuah klaster industri, maka hubungan antara industri-industri tersebut harus saling menguntungkan. Namun tanpa adanya kontrak ada kalanya Industri Kecil Menengah (IKM) yang berperan sebagai produsen, tidak memiliki posisi tawar yang kuat dibandingkan dengan distributor selaku industri pendukung, sehingga seringkali IKM dirugikan. Penelitian ini akan fokus pada analisis kontrak sebagai upaya koordinasi dalam sebuah klaster industri makanan ringan. Analisis dilakukan terhadap penerapan model revenue sharing contract. Pada model revenue sharing contract, produsen menetapkan harga jual yang rendah (minimal) kepada distributor untuk tiap unit yang dibeli, tetapi distributor harus membagi sebagian (fraksi) keuntungan untuk tiap unit yang terjual. Dari hasil penelitian diketahui bahwa dengan menerapkan model revenue sharing, biaya overstock dapat ditekan sehingga kuantitas pesan dari distributor meningkat dan akhirnya mampu meningkatkan keuntungan baik bagi IKM maupun distributor. Agar revenue sharing contract menghasilkan keuntungan yang optimal perlu ditetapkan nilai proporsi pembagian keuntungan (f) yang tepat. Untuk menerapkan model kontrak ini diperlukan keterbukaan informasi antara IKM dan distributor.

Kata kunci: klaster, IKM, kontrak, revenue sharing

ABSTRACT

Industry cluster are geographic concentrations of competing, complementary, or interdependent firm and industries that do business with each other and/or have common needs for talent, technology, and infrastructure. In a industry cluster, the relationship should be profitable for each other. However, in the absence of contract, Small Medium Enterprises (SMEs) as producers, do not have a strong bargaining position compared to a distributor as supporting industry so that SMEs are frequently lost. This research focus on the revenue sharing contract as an effort of coordination in snacks industry cluster. In the revenue sharing contract the manufacturer charges the distributor a low price and shares a fraction f of revenue generates by distributor. Based on the analysis has been performed, implementing revenue sharing model, can reduce the overstock cost so that it can increase the quantity orders from distributors and finally increase profits for both the SMEs and distributor. In order to gain optimum profit, it is needed to set the fraction (f) of profit sharing on revenue sharing contract. The implementation of this model requires information sharing between the SMEs and distributor.

Key words: cluster, SMEs, contract, revenue sharing

PENDAHULUAN

Peran usaha kecil dan menengah (IKM) dalam menggerakkan sektor riil merupakan kegiatan ekonomi nasional yang sangat penting dan strategis. Oleh karenanya penguatan terhadap ekonomi skala kecil dan menengah dipandang perlu menjadi prioritas yang harus dilakukan untuk menopang ekonomi nasional yang kuat dan terciptanya fundamental ekonomi yang tangguh. Salah satu upaya yang dilakukan dalam rangka pengembangan dan penguatan IKM adalah dengan pembentukan Klaster Industri. Klaster industri adalah konsentrasi

geografis dari perusahaan dan industri yang saling berkompetisi, komplementer, atau saling terkait, yang melakukan bisnis satu dengan lainnya dan/atau memiliki kebutuhan serupa akan kemampuan, teknologi dan infrastruktur (Munnich *et al.*, 1999). Dalam sebuah klaster industri, maka hubungan antara industri-industri tersebut harus saling menguntungkan. Oleh sebab itu maka sebuah klaster industri dapat juga dipandang sebagai sebuah rantai pasok. Melalui cara pandang manajemen rantai pasok, maka keputusan-keputusan yang diambil harus menguntungkan keseluruhan pemain yang

ada di dalamnya (Burt & Starling, 2003). Namun ada kalanya di sebuah klaster industri, IKM yang berperan sebagai produsen tidak memiliki posisi tawar yang kuat dibandingkan dengan distributor selaku industri pendukung. Hal yang sering terjadi adalah distributor menentukan harga beli dari IKM dan dengan harga tertentu menjualnya ke konsumen. IKM tidak memiliki intervensi pada penentuan harga jual dari distributor ke konsumen sehingga seringkali harga jual tersebut jauh lebih mahal di banding dengan harga beli distributor dari IKM. Hal tersebut berakibat tingkat penjualan produk tidak bisa maksimal. Selain itu pihak distributor juga seringkali melakukan pengembalian barang yang tidak laku ke IKM tanpa ada batasan jumlah pengembalian. Dengan kondisi tersebut jelas pihak distributor lebih diuntungkan dibanding pihak produsen. Untuk mengatasi hal tersebut perlu adanya mekanisme yang mengatur hubungan kerja sama antar industri dalam klaster sehingga kerja sama yang terjalin akan mampu memberikan keuntungan bagi semua pihak dan pada akhirnya akan mampu menguatkan klaster industri yang ada.

Penelitian ini akan fokus pada mekanisme kontrak sebagai upaya koordinasi dalam sebuah klaster industri makanan ringan. Koordinasi yang akan dibahas adalah antara IKM sebagai industri inti dalam sebuah klaster industri pangan dengan perusahaan distributor selaku industri pendukung yang memiliki peranan sebagai pihak yang memasarkan produk yang dihasilkan IKM.

Dalam manajemen rantai pasok dikenal adanya beberapa model kontrak yang mengatur hubungan kerja sama antara industri-industri yang ada dalam sebuah jaringan. Di antaranya yaitu *buy back contracts* (Pasternack, 1985), *quantity flexibility contract* (Tsay, 1999), *sales rebates contract* (Taylor, 2002) dan *revenue sharing contract* (Dana and Spier, 2001). Dari ke empat model kontrak tersebut, *revenue sharing contract* mampu membangun koordinasi yang baik dalam rantai pasok (Cachon and Lariviere, 2005). Pada model *revenue sharing contract* maka produsen menetapkan harga jual yang rendah (minimal) kepada distributor untuk tiap unit yang dibeli, tetapi distributor harus membagi sebagian (fraksi) pendapatan untuk tiap unit yang terjual (Chopra and Meindl, 2001).

Berdasarkan penelitian Cachon dan Lariviere (2001) maka penelitian ini akan menerapkan model *revenue sharing contract* pada klaster industri. Dengan model *revenue sharing contract* yang dikembangkan oleh Chopra dan Meindl (2001) akan di tentukan parameter kontrak yang dapat memberikan peningkatan keuntungan baik bagi IKM, distributor serta klaster. Pembahasan pada

penelitian ini dibatasi pada hubungan antara IKM (industri inti) dan distributor (industri pendukung).

METODE

Penelitian ini mengambil objek Klaster Industri Makanan Ringan "KARYA BOGA" yang berlokasi di Kota Magelang. Dilakukan pengamatan langsung ke lapangan dan pengumpulan data meliputi: karakteristik produk dari anggota klaster, kontrak yang diterapkan antara IKM dan distributor dalam klaster tersebut, tingkat permintaan produk pada distributor serta harga jual barang dari IKM ke distributor dan harga jual dari distributor ke konsumen akhir.

Dari data-data yang diperoleh akan dilakukan pengolahan data untuk mengetahui performansi model kontrak yang saat ini digunakan dan performansi jika menerapkan model *revenue sharing contract*. Dengan model *revenue sharing contract* maka *manufacturer* yang memproduksi dengan biaya v per unit dan menjualnya dengan harga rendah yaitu c kepada *retailer*. *Retailer* kemudian menjualnya dengan harga p dan akan membagi keuntungannya kepada *manufacture* dengan fraksi f untuk masing-masing unit yang telah terjual. Jika ada barang yang tersisa di distributor maka masih memiliki nilai sebesar Sr . *Retailer* akan menentukan ukuran pesannya berdasarkan pada *service level* berdasarkan biaya *overstock* (Co) dan biaya *understock* (Cu) (Chopra and Meindl, 2001).

$$\text{Customers Service Level } CSL = \frac{Cu}{Cu + Co} \dots\dots\dots (1)$$

Di mana $Cu = (1-f)p - c$ dan $Co = (1-f)p - sr$

Berdasarkan nilai CSL tersebut, jika diketahui tingkat permintaan rata-rata sebesar μ dengan standar deviasi σ , maka jumlah pesanan yang optimal ditentukan dengan rumus:

$$Q^* = F^{-1}(CSL^*, \mu, \sigma) = NORMINV(CSL^*, \mu, \sigma) \dots\dots (2)$$

Dengan menetapkan ukuran pesan pada nilai Q^* , maka ekspektasi keuntungan di masing-masing pihak dapat dihitung sebagai berikut:

Ekpektasi keuntungan pada *manufacturer*

$$= (c-v) Q^* + fp (Q^* - \text{ekspetasi } \textit{overstock} \text{ pada distributor}) \dots\dots\dots (3)$$

Ekpektasi keuntungan pada distributor

$$= (1-f) p (Q^* - \text{Ekspetasi } \textit{overstock} \text{ distributor}) + SR \times \text{ekspetasi } \textit{overstock} \text{ distributor} - cQ^* \dots\dots (4)$$

Di mana ekspektasi overstock (EOS) distributor adalah

$$EOS_R = (Q^* - \mu)F_S\left(\frac{Q^* - \mu}{\sigma}\right) + \sigma f_S\left(\frac{Q^* - \mu}{\sigma}\right) \dots\dots (5)$$

Ekspektasi Keuntungan Supply Chain
 = Ekspektasi Keuntungan Manufacturer +
 Ekspektasi Keuntungan Distributor..... (6)

Dari hasil pengolahan data, akan dianalisa bagaimana performansi model *revenue sharing contract* dibandingkan dengan model kontrak yang saat ini diterapkan. Performansi yang dianalisa meliputi: keuntungan pada IKM, keuntungan pada distributor dan keuntungan total *supply chain*. Selanjutnya juga akan dianalisa parameter-parameter apa saja yang memengaruhi performansi kontrak sehingga dapat menentukan parameter yang mampu meningkatkan kinerja klaster.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Klaster IKM Makanan Ringan Kota Magelang terbentuk pada pertengahan tahun 2010. Saat ini klaster tersebut memiliki anggota 25 IKM dengan beragam produk makanan sebagai industri inti, Karya Boga sebagai distributor, Bank Mandiri dan BRI sebagai lembaga keuangan, FEDEP dan Diskoperindag sebagai Instansi pemerintah.

Dengan terbentuknya klaster ini, maka IKM anggota klaster sebagai industri inti menjalin kerja sama dengan Karya Boga sebagai distributor dalam melakukan pemasaran produknya. Selama ini terdapat dua model mekanisme pemasaran yang diterapkan, yaitu model jual lepas dan model konsinyasi. Model yang diterapkan sangat tergantung kesepakatan antara pemilik IKM dengan pihak Karya Boga.

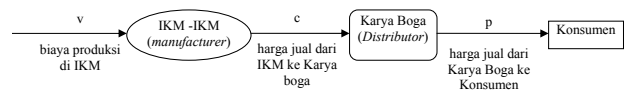
Dengan model jual lepas, IKM makanan ringan akan mengirimkan produk dengan jumlah dan jenis sesuai permintaan Karya Boga sebagai distributor. IKM sebagai produsen hanya menetapkan harga jual ke Karya Boga, selanjutnya harga jual dari distributor ke konsumen akhir sepenuhnya menjadi kewenangan Karya Boga sebagai distributor. Untuk model ini IKM tidak menerima adanya pengembalian produk dari Karya Boga, sehingga resiko kelebihan produk ditanggung oleh Karya Boga. Sedangkan dengan model konsinyasi IKM menitipkan produknya ke distributor dan sudah menetapkan harga jual ke konsumen. Produk yang tidak habis terjual akan dikembalikan ke IKM, distributor hanya membayar sebanyak produk yang laku, tanpa ada batasan maksimal berapa produk

Tabel 1. Tingkat Permintaan Produk

Produk	Kode	Permintaan (Kg)	
		Rata-rata	Stdev
Keripik Tahu	KTh	7415	1434
Keripik Tempe	KTp	2959	547
Keripik Singkong	KS	5010	765
Selondok	SLD	2092	731
Keripik Jamur	KJ	131	33
Kacang Telur	KcT	200	79
Keripik Paru	KP	71	11
Bolu Panggang	BP	3960	291

yang boleh dikembalikan. Tabel 1. menampilkan jenis produk dan tingkat permintaan mingguan dari tiap-tiap jenis produk yang diterima oleh Karya Boga selama 1 tahun terakhir.

Pada model kontrak yang saat ini diterapkan, IKM memproduksi barang dengan biaya produksi sebesar v, kemudian menjual ke Karya Boga dengan harga c. Selanjutnya Karya Boga menjual ke konsumen dengan harga p seperti ditunjukkan pada gambar 1. Meskipun untuk tiap satu jenis produk dihasilkan oleh beberapa IKM namun sesuai konsep klaster maka diupayakan adanya keseragaman produk. Dengan demikian biaya produksi dan harga jual untuk produk yang sejenis akan sama, seperti ditunjukkan pada tabel 2. Untuk barang yang tidak terjual diasumsikan sudah tidak memiliki nilai sisa, karena untuk produk makanan jika sudah melewati masa kadaluwarsanya maka harus ditarik dari peredaran dan dimusnahkan.



Gambar 1. Struktur *Supply Chain* dan Biaya dalam Klaster

Tabel 2. Harga Produk

Kode Produk	Biaya produksi (Rp.000/kg) v	Harga Jual (Rp.000/kg)	
		c	p
KTh	10	20	30
KTp	10	21	35
KS	8	15	20
SLD	10	15	23
KJ	30	50	75
KcT	20	25	35
KP	60	100	150
BP	10	20	30

Karya Boga memesan sejumlah Q kepada IKM untuk memenuhi permintaan konsumen berdasarkan nilai *Customer Service Level* yang ditetapkan. Penetapan nilai *Customer Service Level* (CSL) dengan mempertimbangkan biaya kelebihan persediaan/*overstock* (C_o) dan biaya kekurangan persediaan/*understock* (C_u) pada karya boga, di mana $C_u = p - c$, dan $C_o = c - s$. Berdasarkan nilai CSL tersebut, jika diketahui tingkat permintaan rata-rata sebesar μ dengan standar deviasi σ , maka jumlah pesanan yang optimal ditentukan dengan rumus (2). Dengan jumlah pemesanan sebesar Q^* , maka dapat diperkirakan nilai keuntungan yang akan diterima IKM dan Karya Boga sehingga total keuntungan yang diperoleh klaster dapat diketahui.

Ekspektasi Keuntungan IKM

$$EP_{IKM} = Q^* (c-v) \dots \dots \dots (7)$$

Ekspektasi Keuntungan Karya Boga

$$EP_{KB} = (p-s)\mu F_s\left(\frac{Q^*-\mu}{\sigma}\right) - (p-s)\sigma f_s\left(\frac{Q^*-\mu}{\sigma}\right) - Q^*(c-s)F(Q^*, \mu, \sigma) + Q^*(p-c)(1-F(Q^*, \mu, \sigma)) \dots (8)$$

Ekspektasi keuntungan Klaster dihitung dengan formula (5).

Untuk produk Keripik tahu (KTh) yang permintaan rata-rata (μ) = 7415 dan σ = 1434, dengan nilai $v = 10$, $c = 20$ dan $p = 30$, maka dapat dihitung nilai $C_u = p - c = 10$ dan, $C_o = c - s = 20$, sehingga tingkat service level.

$$CSL = \frac{C_u}{(C_u + C_o)} = \frac{10}{10 + 20} = 0,3333 = 33,33\%$$

Jumlah pemesanan

$$Q^* = F^{-1}(33,33\%, 7415, 1434) = NORMINV(33,33\%, 7415, 1434) = 6797$$

Ekspektasi Keuntungan IKM

$$EP_{IKM} = Q^* (c-v) = 6797 (20-10) = Rp.67.970$$

Ekspektasi Keuntungan Karya Boga (EP_{KB})

$$= (30-0)\mu F_s\left(\frac{6797-7415}{1434}\right) - (30-0)1434 f_s\left(\frac{6797-7415}{1434}\right) - 6797(20-0)F(8033, 7415, 1434) + 6797(30-20)(1-F(6797, 7415, 1434)) = 58508$$

Dengan excel dapat diformulasikan:

$$= (30-0)\mu \text{NORMDIST}\left(\left(\frac{6797-7415}{1434}\right), 0, 1, 1\right) - (30-0)1434 \text{NORMDIST}\left(\left(\frac{6797-7415}{1434}\right), 0, 1, 0\right) - 8033(20-0) \text{NORMDIST}(6797, 7415, 1434, 1) + 8033(30-20)(1 - \text{NORMDIST}(6797, 7415, 1434, 1)) = 58508$$

Ekspektasi keuntungan Klaster

$$EP \text{ Klaster} = EP \text{ IKM} + EP \text{ KB} = Rp.67.970 + Rp.58.508 = Rp.126.478$$

Hasil perhitungan untuk produk yang lain ditampilkan pada tabel 3.

Tabel 3. Performansi Mekanisme Kontrak Saat ini

Kode Prod	CSL	Q*	Ekspektasi Profit (Rp.000)		
			IKM	Karya Boga	Klaster
KTh	0,33	6797	67.973	58.508	126.481
KTp	0,40	2820	31.025	34.029	65.054
KS	0,25	4494	31.458	20.188	51.646
SLD	0,35	1806	9.030	10.523	19.553
KJ	0,33	117	2.336	2.375	4.711
KcT	0,29	155	776	1.060	1.837
KP	0,33	66	2.650	2.950	5.601
BP	0,33	3835	38.347	36.426	74.772

Hasil pada tabel 3 diperoleh saat *service level* (CSL) ditentukan hanya berdasarkan biaya pada Karya Boga. Jika klaster tersebut dipandang sebagai sebuah rantai pasok (*supply chain*) maka penentuan *service level* harus mempertimbangkan seluruh biaya pada *supply chain* (Pujawan, 2005). Sebagai contoh untuk produk keripik tahu (KTh), dengan mempertimbangkan biaya di ke dua pihak, maka perhitungan *service level*nya adalah sebagai berikut:

Biaya *understock* klaster

$$C_u = p - v = 30 - 10 = 20$$

Biaya *overstock* klaster

$$C_o = v = 10$$

Tingkat service level

$$CSL = \frac{C_u}{(C_u + C_o)} = \frac{20}{20 + 10} = 0,6667 = 66,67\%$$

Jumlah pemesanan

$$Q^* = F^{-1}(66,67\%, 7415, 1434) \\ = NORMINV(66,67\%, 7415, 1434) = 8033$$

Ekspektasi Keuntungan IKM

$$EP_{IKM} = Q^* (c-v) \\ = 8033 (20-10) = Rp.80.330$$

Ekspektasi Keuntungan Karya Boga (EP_{KB})

$$= (30-0)\mu F_s \left(\frac{8033-7415}{1434} \right) - (30-0)1434 \\ f_s \left(\frac{8033-7415}{1434} \right) - 8033(20-0)F(8033, 7415, 1434) \\ + 8033(30-20)(1-F(8033, 7415, 1434))$$

Dengan excel dapat diformulasikan:

$$= (30-0)\mu NORMDIST \left(\left(\frac{8033-7415}{1434} \right), 0, 1, 1 \right) \\ - (30-0)1434 NORMDIST \left(\left(\frac{8033-7415}{1434} \right), 0, 1, 0 \right) \\ - 8033(20-0)NORMDIST(8033, 7415, 1434, 1) \\ + 8033(30-20)(1-NORMDIST(8033, 7415, 1434, 1)) \\ = Rp.52.331$$

Ekspektasi keuntungan Klaster

$$EP_{Klaster} = Rp.80.330 + Rp.52.331 = Rp.132.661$$

Ternyata dengan mempertimbangkan biaya dari sudut pandang klaster mampu meningkatkan *service level* sehingga jumlah pesanan (Q) meningkat. Hal tersebut menyebabkan total keuntungan klaster meningkat, akibat peningkatan keuntungan pada IKM, namun sebaliknya keuntungan Karya Boga justru menurun. Untuk dapat mewujudkan peningkatan keuntungan klaster tersebut perlu dilakukan upaya agar peningkatan keuntungan yang dilakukan menghasilkan peningkatan keuntungan bagi IKM dan Karya Boga, tidak menyebabkan kerugian di salah satu pihak.

Untuk itu akan dianalisis *revenue sharing contract* sebagai upaya peningkatan keuntungan klaster. Untuk menerapkan perjanjian *revenue sharing*, maka IKM menjual produk dengan harga minimal pada Karya Boga. Pada kasus ini, ditetapkan harga jual ke Karya Boga sama dengan biaya produksi di IKM ($c=v$). Karya Boga menjual produknya dengan harga p dan membagi keuntungannya dengan proporsi/fraksi sebesar f kepada IKM. IKM tidak menerima adanya pengembalian barang, dan diasumsikan tidak

ada nilai sisa untuk produk yang tersisa di Karya Boga.

Sebagai contoh perhitungan untuk produk keripik tahu jika harga dari IKM (c) ditetapkan sama dengan biaya produksi (v) = Rp.10.000 dan fraksi pembagian keuntungan (f) sebesar 5%, maka

$$\text{Biaya } \textit{understock} \text{ } C_u = (1-f)p - c = (1-0,05) \cdot 30 - 10 \\ = 18,5$$

$$\text{Biaya } \textit{overstock} \text{ } C_o = c - S_R = 10 - 0 = 10$$

Tingkat service level

$$CSL = \frac{C_u}{C_u + C_o} = \frac{18,5}{18,5 + 10} = 0,65 = 65\%$$

Jumlah pemesanan Karya Boga

$$Q^* = F^{-1}(CSL^*, \mu, \sigma) \\ = NORMINV(0,65\%, 7415, 1434) = 7968$$

Ekspektasi *overstock* di Karya Boga dihitung berdasarkan formulasi (5) dengan program excel dapat diformulasikan.

$$EOS_R = (7968 - 7415)NORMDIST \left(\left(\frac{7968 - 7415}{1434} \right), 0, 1, 1 \right) \\ + 1434NORMDIST \left(\left(\frac{7968 - 7415}{1434} \right), 0, 1, 0 \right) = 891$$

Ekspektasi Keuntungan IKM

$$EP_{IKM} = Q^* (c - v) + fp(Q^* - EOS_R) \\ = 7968 (10-10) + 0,05(30 \cdot 7968 - 891) = Rp.10.614$$

Ekspektasi Keuntungan Karya Boga

$$EP_{KB} = (1-f)p(Q^* - EOS_R) + (S_R \cdot x EOS_R) - cQ^* \\ = (1-0,05)(30)(7968-891) + (0 \cdot x 891) - 10(7968) = Rp.122.026$$

Ekspektasi Keuntungan Klaster

$$EP_{KL} = EP_{IKM} + EP_{KB} \\ = Rp.10.614 + 122.026 = Rp.132.640$$

Jika *revenue sharing contract* ditetapkan pada nilai $f = 0,05$ dan IKM menurunkan harga jual ke Karya Boga dari 20 menjadi 10, akibatnya biaya *over stock* di Karya Boga turun dari 20 menjadi 10 (lihat tabel 1). Penurunan biaya *overstock* tersebut menyebabkan nilai CSL Karya Boga meningkat dari 33,33% menjadi 65% sehingga jumlah pemesanannya (Q^*) meningkat dari 6797kg menjadi 7968 kg. Hal tersebut menyebabkan peningkatan keuntungan

bagi Klaster menjadi 105% dari keuntungan semula akibat peningkatan keuntungan karya boga yang mencapai 209%, namun kebalikannya keuntungan IKM menurun hingga 16%. Hal ini terkait dengan pemilihan nilai *f*. Ini menunjukkan bahwa perlu penentuan nilai *f* yang tepat agar penerapan revenue sharing contract mampu menghasilkan peningkatan keuntungan bagi semua pihak. Untuk itu dilakukan perhitungan *revenue sharing* pada beberapa nilai *f*, diperoleh hasil seperti ditunjukkan pada tabel 4.

Dari tabel 4 terlihat bahwa peningkatan nilai *f* menyebabkan peningkatan jumlah pesan yang menyebabkan peningkatan keuntungan bagi IKM. Namun bagi Karya Boga semakin besar nilai *f* keuntungannya makin kecil. Oleh karena itu maka penentuan nilai *f* harus mempertimbangkan perubahan keuntungan di kedua pihak.

Pada produk keripik tahu nilai *f* sebaiknya ditetapkan pada nilai 0,35 (35%). Karena pada nilai tersebut mekanisme *revenue sharing* ini menghasilkan peningkatan keuntungan bagi IKM sebesar 5% dan

bagi Karya Boga sebesar 1% sehingga keuntungan klaster meningkat sebanyak 3%. Nilai *f* yang lebih besar menghasilkan peningkatan keuntungan yang lebih besar pula bagi klaster maupun bagi IKM Namun hal tersebut menyebabkan penurunan keuntungan Karya Boga, maka peningkatan nilai *f* tersebut dianggap sudah tidak layak. Penentuan nilai *f* dan perhitungan performansinya bagi produk-produk yang lain dilakukan dengan cara yang sama sehingga diperoleh hasil sebagai berikut:

SIMPULAN

Dengan menerapkan *revenue sharing contract* terjadi pembagian resiko antara IKM dan Karya Boga. IKM menetapkan harga jual yang rendah ke Karya Boga sehingga resiko biaya *overstock* di Karya Boga dapat diturunkan. Penurunan biaya *overstock* tersebut menyebabkan Karya Boga meningkatkan *service level* (CSL) sehingga meningkatkan jumlah pemesanannya (Q^*). Dengan meningkatnya jumlah

Tabel.4. Performansi *Revenue Sharing Contract* pada Beberapa Nilai *f* untuk Produk Keripik Tahu

F	Cu	Co	CSL*	Q*	EP _{IKM}	EP _{KB}	EP _{Klaster}	% Profit dibanding mekanisme awal		
								IKM	Karya Boga	Klaster
0,05	18,5	10	0,65	7964	10.614	122.026	133.619	16	209	105
0,1	17	10	0,63	7889	21.147	111.432	133.555	31	190	105
0,15	15,5	10	0,61	7807	31.580	100.881	133.432	46	172	105
0,2	14	10	0,58	7717	41.887	90.381	133.230	62	154	105
0,25	12,5	10	0,56	7615	52.031	79.941	132.921	77	137	104
0,3	11	10	0,52	7501	61.962	69.573	132.463	91	119	104
0,35	9,5	10	0,49	7369	71.606	59.293	131.797	105	101	103
0,4	8	10	0,44	7215	80.846	49.123	130.825	119	84	103
0,45	6,5	10	0,39	7029	89.497	39.094	129.384	132	67	102
0,5	5	10	0,33	6797	97.227	29.254	127.177	143	50	100

Tabel 5. Performansi *Revenue Sharing Contract* untuk Semua Produk

Kode Produk	f (%)	CSL	Q*	EP _{IKM}	EP _{KB}	EP _{KL}	% Profit dibanding mekanisme awal		
							IKM	KB	Klaster
KTh	35	0,49	7369	71.606	59.293	130.898	105	101	103
KTp	26	0,54	3009	31.181	35.502	66.683	101	104	103
KS	35	0,38	4786	32.057	21.250	53.306	102	105	103
SLD	23	0,44	1973	9189	11.033	20.221	102	105	103
KJ	28	0,44	126	2.423	2.440	4.863	104	103	103
KcT	15	0,33	165	776	1.101	1.877	101	104	102
KP	28	0,45	70	2.717	2.988	5.705	102	101	102
BP	34	0,49	3956	39.189	36.510	75.699	102	100	101

pesanan ternyata meningkatkan ekspektasi keuntungan baik bagi IKM maupun Karya Boga, sehingga ekspektasi keuntungan Klaster (sebagai *supply chain*) juga meningkat. Dari hasil penelitian diketahui semakin besar nilai f maka keuntungan IKM dan Klaster akan semakin besar namun sebaliknya keuntungan pada Karya Boga akan menurun. Sehingga perlu dilakukan penentuan nilai f yang tepat agar penerapan *revenue sharing contract* pada klaster industri makanan ringan ini mampu meningkatkan keuntungan IKM, Karya Boga dan Klaster. Untuk produk Keripik Tahu dengan menetapkan nilai fraksi (f) sebesar 35% ternyata mampu menurunkan biaya *overstock* hingga 50%. Akibatnya klaster berani meningkatkan *service level* dari 33% menjadi 49%, sehingga jumlah order (Q) Karya Boga meningkat sebesar 8%. Peningkatan jumlah order (Q) tersebut menghasilkan peningkatan keuntungan bagi IKM, Karya Boga dan klaster, masing-masing sebesar 5%, 1% dan 3%. Pada produk-produk yang lain dengan menetapkan fraksi pembagian keuntungan yang tepat, terbukti *revenue sharing contract* mampu meningkatkan keuntungan bagi IKM, Karya Boga maupun Klaster sebesar 1% hingga 5%. Untuk menerapkan model ini kontrak diperlukan keterbukaan informasi antara IKM dan Karya Boga khususnya mengenai biaya yang terkait di masing-masing pihak.

DAFTAR PUSTAKA

- Burt D., Dobler D., and Starling S., 2003. *World Class Supply Management: The Key To Supply Chain Management*, Seventh Edition, Mc Graw Hill, New York.
- Cachon, G. and Lariviere M., 2005. *Supply Chain Coordination with Revenue Sharing Contracts: Strengths and Limitation*, *Management Science*, Vol. 51 No. 1, pp. 30–44.
- Chopra, S. and Meindl P., 2001. *Supply chain Management: Strategy, Planning, and Operation*, Prentice Hall.
- Dana, J. and Spier K., 2001. *Revenue Sharing And Vertical Control In The Video Rental Industr*, *Journal. Industrial Economic* Vol. 59. No. 3, pp 223–245.
- Munnich Jr., Love, P. Warner J., Clark J., Templin E., Rosemeir D., and Lenhart N., 1999. *Industry Clusters An Economic Development Strategy For Minnesota*, Project Report, University of Minnesota.
- Pasternack, B., 1985. *Optimal Pricing And Returns Policies For Perishable Commodities*, *Marketing Science*, Vol. 4, pp 166–176.
- Taylor, T., 2002. *Supply Chain Coordination Under Channel Rebates With Sales Effort Effects*. *Management Science*. Vol. 48 No. 8, pp 992–1007.
- Tsay, A.A. and Lovejoy W.S., 1999. *The Quantity Flexibility Contract and Supply chain Performance*, *Manufacturing & Service Operation Management*, Vol. 1, No. 2, pp. 89–111.
- Tsay, A.A., 1999. *The Quantity Flexibility Contract and Supplier-Customer Incentives*, *Management Science*, Vol. 45 no. 10, pp 1339–1358.